

# Hämeenkyrö



TERVE JA TURVALLINEN

# HÄMEENKYRÖN KUNTASTRATEGIAN TIIVISTELMÄ

## Visio 2020

Menestyvä ja turvallinen Tampereen seudun asuinkunta kansallismaisemassa

## Tahtotilat

- Menestyvä ja yhteistyökykyinen itsenäinen kunta Tampereen seudulla
- Hallitusti kasvava ja taloudellisesti vahva kotikunta
- Toimintaansa kehittävä ja asukkaistaan huolehtiva kunta

## Strategian perusteet

- Hämeenkyrö tarjoaa laadukkaat ja tehokkaat peruspalvelut kansallismaisemassa
- Hämeenkyrö on itsenäinen kasvava kunta osana kehittyvää Pirkanmaata
- Hämeenkyrö on turvallinen ja hyvämaineinen pirkanmaalainen asuinkunta

Strategian perusteena ovat ihmiset.

Muuttuva ympäristö edellyttää mukautumista tulevaisuuden haasteisiin.

## Vahvuudet ja haasteet

- Menestyksen perustana on kunnan sijainti ja luonne
- Tulevaisuuden haasteena väestökehitys ja tasapainoinen talous

## Hämeenkyrön strategiset päämäärät

- Vahva ja vetovoimainen asuinkunta ja kehittyvät kylät
- Huolehdittu kansallismaisema ja ympäristö
- Taloudellisesti vahva ja peruspalveluja tuottava kunta
- Elinkeinoelämältään virkeä ja työllistävä
- Kestävä tulevaisuus
- Arvostettu työnantaja

Hyväksytty strategia ohjaa kunnan talouden ja toiminnan suunnittelua.

## **MITÄ ON HÄMEENKYRÖN STRATEGIA?**

Kunnan strategiassa kuvataan millainen kunta haluaa olla, sekä se, mitä arvoja kunta haluaa tuottaa asukkailleen ja sidosryhmilleen.

Strategia on elävä johtamisen väline, menetelmien ja ajatusten kokoelma, jonka avulla kokonaiskuvaa kunnan kulkusuunnasta voidaan pohtia. Strategia kytkee yhteen aikomukset ja toiminnan, kertoo kuntalaisille ja kunnan sidosryhmille millaisia arvoja kunta edustaa sekä millä keinoin kunta kulkee kohti päämääriään.

Strategiatyön painopisteenä on ollut saattaa yhteen kunnan kehittämisen erilaiset näkökulmat – kehittäminen, taloudellisuus ja toiminnan rakenteiden uudistaminen unohtamatta palvelevuutta ja asukasystävällisyyttä.

Hämeenkyrön kuntastrategia on suuria linjoja vetävä yleiskatsaus kunnan kehittämiseen, ns. yhteisöstrategia. Siltä ei pidä odottaa linjausta jokaiseen kunnan tehtävään.

Hämeenkyrön kuntastrategian on valmistellut kunnanhallituksen vuonna 2009 asettama strategiatoimikunta, jonka puheenjohtajana oli valtuuston puheenjohtaja Maria Härkki-Santala. Toimikunta koostui valtuustoryhmien ryhmänjohtajista sekä valtuuston ja hallituksen puheenjohtajistosta. Strategiatyön valmistelussa on kuultu kuntalaisia ja asiantuntijoita.

## **VISIO 2020**

### ***Menestyvä ja turvallinen Tampereen alueen asuinkunta kansallismaisemassa***

Visiossa kunta kertoo asukkailleen ja sidosryhmilleen mitä se haluaa olla ja millaiseksi se pyrkii. Hämeenkyrön kuntastrategian tavoitteena on asettaa kunnalle selkeät päämäärät tulevalle kymmenelle vuodelle.

Hämeenkyrön visioksi on valittu olla menestyvä Tampereen alueen asuinkunta, turvallinen ja viihtyisä maalaismainen pitäjä alle puolen tunnin matkan päässä maakunnan ytimeistä ja Tampere-Pirkkalan lentokentästä.

Vision perusteella on mietitty, mitä Hämeenkyrö tahtoo tulevaisuudessa olla. Strategiset tahtotilat ovat koko kuntakonsernin toimintaa ohjaavia ylimmäisiä kiintopisteitä, joiden pohjana on kunnan visio – tähtäin.

---

## **VISION PERUSTEENA ON TAHTOTILA OLLA**

### ***Menestyvä ja yhteistyökykyinen, itsenäinen kunta Tampereen alueella***

Seutukuntajaon muutoksen seurauksena Hämeenkyrön kunta on integroitumassa yhä vahvemmin keskuskaupunki Tampereeseen, mikä on muuttamassa Hämeenkyrön luonnetta maaseutupitäjästä kaupungin läheisyydessä, kansallismaisemassa sijaitsevaksi asuinkunnaksi.

Hämeenkyrössä itsenäisyyttä pidetään arvossa, mutta muutosta alueella seurataan avoimin mielin. Kehittämällä kuntaa ja kuntaorganisaatiota Hämeenkyrö on kuitenkin myös mahdollisten yhteistyöhankkeiden edistyessä hyvässä ja vetovoimaisessa kunnossa oleva luotettava kumppani, joka pitää huolta asukkaidensa, yritystensä ja seutukuntansa hyvinvoinnista.

Kunta tukee yksilön vastuuta itsestään, lähimmäisistään ja ympäristöstään.

### ***Hallitusti kasvava ja taloudellisesti vahva kotikunta***

Hämeenkyrön strategian perustana on hallitun väestönkasvun edistäminen, mutta myös varautuminen kasvun seurausten hallintaan. Tärkein hallitun kasvun kriteeri on, että kunta palvelunjärjestäjänä pystyy vastaamaan kasvuun kestävältä taloudelliselta pohjalta. Tämän vuoksi strategia nojaa tiukkaan taloudenpitoon sekä varautumiseen väestönkasvun mukanaan tuomiin investointitarpeisiin.

Strategia luo kuitenkin tilaa erityisesti kehittämistoimille, joiden tarkoitus on edistää kuvaa Hämeenkyröstä aktivoivana asuinkuntana, jonne ihmisten ja yritysten on mielekästä sijoittua.

### ***Toimintaansa kehittävä ja asukkaistaan huolehtiva kunta***

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää uudistuksia kunnan organisaatiossa ja ajattelutavoissa.

Sisäisenä tavoitteena strategiakauden alussa on hioa taloussuunnittelu- ja arviointijärjestelmä sekä kunnan organisaation ajattelu- ja toimintatavat luovuutta ja kokonaisvaltaista ajattelua edistävään suuntaan. Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti ja laadukkaasti, kokonaisuutta ajatellen.

Kunta ei pelkästään huolehdi, vaan kannustaa asukkaitaan myös pitämään huolta toisistaan ja omasta kunnastaan.

## **STRATEGIAN PERUSTEET**

- Hämeenkyrö tarjoaa laadukkaat ja tehokkaat peruspalvelut kansallismai-  
semassa
- Hämeenkyrö on itsenäinen kasvava kunta osana kehittyvää Pirkanmaata
- Hämeenkyrö on turvallinen ja hyvämaineinen pirkanmaalainen asuinkun-  
ta

Hämeenkyrön strategiassa on lähdetty liikkeelle toimintaympäristön muutosten tunnistamisesta sekä kunnan vahvuuksien ja heikkouksien kartoittamisesta. Hämeenkyrön strategisen kehittämisen toiminta-ajatuksena on asukashankinnan edistäminen luomalla houkuttelevia asuinympäristöjä sekä asukasviihtyvyyden ylläpito tuottamalla laadukkaita peruspalveluja.

### ***Strategian perusteena ihmiset***

Hämeenkyrön vahvuudet liittyvät sijaintiin maaseutumaisen ja kaupunkimaisen ympäristön rajalla, mikä luo mahdollisuuden kehittää Hämeenkyröstä menestyksellä asuinpitäjä, turvallinen ja laadukas asuinympäristö ihmisille, jotka kaipaavat ympärilleen tilaa, rauhaa sekä hyvän peruspalveluverkon.

Tavoitteena on saada kuntaan erityisesti aktiivi-ikäisiä aikuisia ja lapsiperheitä. Kunta edistää omalla toiminnallaan olemassa olevien työpaikkojen säilymistä sekä luo hyvän toimintaympäristön palvelulinkeinojen ja yritysten sijoittumiselle VT3 (Valtatie 3) uuden linjauksen läheisyyteen ja muuallekin kunnan alueelle.

### ***Muuttuva ympäristö edellyttää mukautumista***

Kuntien toimintaympäristö on muuttunut radikaalisti viime vuosikymmeninä. Kunnat ovat yhä suuremmissa määrin alttiita maailmantalouden heilahteluille sekä ylikansallisille muutosvoimille. Siksi strategiasuunnittelun keskeisin osa on muutosvoimien kuntaan kohdistamien paineiden tunnistaminen. Oman haasteensa kunnan toiminnan suunnitteluun tuo lisäksi valtion kuntiin kohdistaman politiikan ja ympäristövastuun ennakointi ja ilmastonmuutoksen vaikutusten tunnistaminen.

Tulevaisuuden näkyvissä olevia haasteita ovat väestön ikääntyminen ja taloudellisen toimintaympäristön epävakaus.

Hämeenkyrö vastaa haasteeseen edistämällä asukashankinnalla ikärakenteen nuorentumista. Hämeenkyrö varautuu hyvinä aikoina taloudellisiin pusku-  
rein kansantalouden heilahteluihin.

## **HÄMEENKYRÖN VAHVUUDET JA HAASTEET**

### ***Menestyksen perustana sijainti ja luonne***

- Erinomainen logistinen sijainti Pirkanmaalla
- Kulttuuri ja maisemalliset arvot on merkittävä kilpailu- ja imagotekijä
- Persoonallinen ja omaleimainen vahva identiteetti

### ***Tulevaisuuden haasteena väestökehitys ja tasapainoinen talous***

- Kuntatalouden tasapaino ja toimiva palvelurakenne
- Työpaikkaomavaraisuuden kehittäminen
- Työmatkaliikenne edellyttää liikenneyhteyksien moitteetonta toimintaa sekä joustavuutta väestömäärän mukaan
- Kasvun edellyttämiin investointeihin varautuminen
- Hämeenkyrö vastaa väestön ikääntymisen tuomaan haasteeseen

## **STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT**

Kansainvälisessä ja kansallisessa taloudessa kunnat joutuvat sopeutumaan jatkuvaan muutokseen.

- Vahva ja vetovoimainen asuinkunta ja kehittyvät kylät
- Huolehdittu kansallismaisema ja ympäristö
- Taloudellisesti vahva ja peruspalveluja tuottava kunta
- Elinkeinoelämältään virkeä ja työllistävä
- Kestävä tulevaisuus
- Arvostettu työnantaja

### ***Tasaisesti kasvava, vahva ja vetovoimainen asuinkunta ja kehittyvät kylät***

*"Kunnan imago rakennetaan selkeästi vetovoimaiseksi asuinkunnaksi, jonka odotetaan myös houkuttelevan kuntaan uutta palveluyrittäjyyttä ja vahvistamaan olemassa olevien yritysten toimintamahdollisuuksia."*

Hämeenkyrö on osa kasvavaa Tampereen kaupunkiseudun kehysaluetta. Kunnan tulevaisuuden kannalta elinvoimaisuuden ylläpito on tulevan strategiakauden tärkein haaste. Aktiivisella maapolitiikalla ja hyvillä peruspalveluilla edistetään uusien asukkaiden muuttamista kuntaan. Konkreettisesti tämä tarkoittaa uusien asuinalueiden suunnittelua sekä peruspalveluista huolehtimista. Kunta tarkastelee maanomistustaan yritys- ja asuinrakentamisen näkökulmasta ja pyrkii omalta osaltaan maapolitiikan keinoin edistämään hallittua 1–2 prosentin vuosittaista väestönkasvua.

Kunta pyrkii turvaamaan monipuolisten asumismahdollisuuksien saatavuuden, jotta kaikille kuntalaisille olisi tarjolla elämäntilanteeseen sopiva asumisratkaisu. Maapolitiikan avulla pyritään myös elvyttämään kuntataloutta ja saamaan alueita hyötykäyttöön tehokkaalla tavalla. Kunta ottaa maapolitiikassaan huomioon alueelliset kehittämistarpeet. Alueiden käyttöä ohjataan valtuuston hyväksymillä ajantasaisilla yleiskaavoilla. Yleiskaavoituksella turvataan haja-asutusalueilla asumis- ja kehittymismahdollisuudet.

### **Huolehdittu kansallismaisema ja ympäristö**

*”Ympäristö on vetovoimatekijä, josta Hämeenkyrössä huolehditaan yhteisvoimin.”*

Hämeenkyrö pitää huolta kansallismaisemastaan, joka otetaan huomioon kuntasuunnittelussa. Kunnan palvelu- ja hallintotoiminnassa otetaan huomioon ympäristönäkökulma, energiatehokkuus ja ympäristötietoisien rakentamisen edistäminen.

Kunnan keskusta-alueiden rakennettua ympäristöä kehitetään tiiviimmäksi ja erityistä huomiota kiinnitetään sen siisteyteen ja edustavuuteen. Kunta edistää kuntalaisten ja yritysten omaehtoista ympäristövastuullisuutta.

### **Taloudellisesti vahva ja peruspalveluja tuottava kunta**

*”Kunnan peruspalvelurakennetta kehitetään vastaamaan asuinkunnan edellytyksiä ja kestävää kuntataloutta. Talous pidetään tasapainossa ja kunta etsii aktiivisesti keinoja parantaa palvelujen tuottavuutta ja vaikuttavuutta.”*

Hämeenkyrön keskeinen taloudellinen haaste suunnitelmakaudella on käyttömenojen kasvun hillitseminen. Tulopohjaa kunta pyrkii vahvistamaan tasaisella muuttovoitolla, jonka odotetaan tuovan elinvoimaisuutta myös elinkeinoelämään. Hämeenkyrö toteuttaa strategiakauden alkuvaiheessa palvelustrategian, jossa kartoitetaan palvelutarpeita sekä selvitetään mahdollisuuksia järjestää palveluita soveltuvin osin yhteistyössä yritysten ja yhdistysten kanssa julkis-yksityisen yhteistyön hengessä.

Hämeenkyrö suhtautuu myönteisesti seudulliseen yhteistyöhön palveluiden järjestämisessä. Investoinnit pidetään maltillisina ja investointien kohdentamisessa ennakoidaan tulevaisuuden kasvavan väestön tarpeet sekä investointeja kohdennetaan käyttömenoja säästäviin kohteisiin. Menot sopeutetaan tuloihin ja lainanotto perustetaan tarkkaan harkintaan.

### **Elinkeinoelämältään virkeä ja työllistävä**

*"Kunta huolehtii alueensa yritysten toimintaedellytyksistä ja houkuttelee lisää yrittäjyyttä hyödyntäen VT3:n uuden linjauksen mahdollisuuksia."*

Kunta mahdollistaa ja turvaa yritystoiminnan edellytykset. Kunnan alueella toimivat yritykset ovat kunnalle tärkeitä ja kunta edistää uusien palvelujen ja yritysten syntymistä alueelleen. Kunta ottaa huomioon maapolitiikassaan kasvavan kaupunkiseudun logistiset vaatimukset ja edistää elinkeinojen sijoittumista alueelleen.

Elinkeinopoliitikassa pyritään yhteistyöhön Tampereen kaupunkiseudun elinkeinopoliittisten organisaatioiden kanssa. Kunta vastaa omalta osaltaan yritysmarkkinoinnin edistämisestä sekä kunnassa jo toimivien yritysten toimintaedellytyksistä.

Monipuolinen ammatillinen koulutus tukee omalta osaltaan kunnan elinkeinoelämän osaamis- ja kehittämistarpeita.

Hämeenkyrö hyödyntää VT3:n uuden linjauksen edistämällä elinkeinoelämän sijoittumista VT3:n ja Häijääntien eritasoristeysalueelle.

### **Kestävä tulevaisuus**

*"Kunta huolehtii asukkaidensa hyvinvoinnista myös tulevaisuudessa ottaen huomioon kestävän kehityksen vaatimukset"*

Kestävä tulevaisuus sisältyy päätöksentekoon turvaten kuntalaisten hyvinvoinnin. Hämeenkyrö tukee toiminnallaan kestävää kehitystä ja vastaa sen haasteisiin.

### **Arvostettu työnantaja**

*"Kunta on houkutteleva työnantaja, jonka henkilöstö viihtyy työssään."*

Hämeenkyrö haluaa olla arvostettu ja haluttu työnantaja. Kunta huolehtii kannustus- ja palkitsemisjärjestelmien ajanmukaisuudesta sekä työssä viihtyvyydestä ja jaksamisesta sekä oikeudenmukaisesta kohtelusta.

Kuntalaisia palvelee ammattitaitoinen, hyvinvoiva ja yhteistyökykyinen henkilökunta. Työnantajan ja työntekijöiden välillä on molemminpuolinen luottamus ja arvostus.

Strategiakauden aikana kunta toteuttaa henkilöstöstrategian, jossa pohditaan tulevaisuuden rekrytointiperiaatteita ja esitetään keinoja työn viihtyvyyden ja palkitsemisjärjestelmien kehittämiseksi.